

VALENCIANA D'APROFITAMENT ENERGÈTIC DE RESIDUS, S.A.

MEMÒRIA D'ACTUACIONS

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

1. Definir la naturalesa jurídica de l'organització.
2. Millorar la productivitat i eficiència de l'organització.
3. Analitzar i avaluar la situació de les Plantes de residus.
4. Potenciar la gestió dels recursos humans de l'organització.
5. Potenciar la comunicació interna i externa.
6. Reduir la siniestrabilitat.

OBJECTIU I ACCIONS A DESENVOLUPAR DURANT EL 2018

- 1.1. Modificar l'actual naturalesa jurídica de l'organització a una altra més coincident amb els objectius i necessitats de VAERSA.
 - 1.1.1. Estudi de les figures legals previstes en el Sector Públic com a ens Instrumental de la Generalitat Valenciana.
 - 1.1.2. Identificar activitats estratègiques de l'empresa en què podem aportar millores en la gestió a la Generalitat
 - 1.1.3. Agrupar comandes i servicis per tipus d'activitat per a presentar propostes integrades en la gestió dels servicis.
- 2.1. Incrementar l'eficiència dels nostres actius, tant immaterials, com materials, així com els recursos humans de l'organització, potenciant la col·laboració entre departaments.
 - 2.1.1. Integrar el 100% dels departaments de l'empresa en els sistemes d'informació, a fi de millorar les sinergies entre departaments.
 - 2.1.2. Incrementar en un 50% la funcionalitat de Navision (per mitjà d'un cronograma amb fites), fent que la informació destinada als departaments productius siga ràpida i útil per a la presa de decisions.
 - 2.1.3. Consolidació (implantació en un 100%) del Quadro de Comandament Integral com a ferramenta de gestió per a l'establiment dels objectius estratègics de l'organització i el seu seguiment a través dels indicadors de gestió corresponents.
- 3.1. Definició d'actuacions futures en les Plantes de residus.
 - 3.1.1. Definir i implantar la solució futura de les Plantes de Náquera, Alcoi, Alacant, Bunyol i Benidorm.
 - 3.1.2. Definir i implantar els projectes de gestió on participa o s'espera que participe VAERSA (A1, A3 i A6).
- 4.1. Millorar/agilitzar la selecció i contractació de personal.
 - 4.1.1. Potenciar les bosses de treball per a substitucions.
 - 4.1.2. Agilitzar els processos de selecció del personal.
- 4.2. Potenciar la formació i el desenrotllament.
 - 4.2.1. Implantació del Pla de formació en un 100%.
 - 4.2.2. Implantació d'un model d'avaluació de l'exercici en un 100%.
- 4.3. Adequar els Recursos Humans de l'empresa.
- 4.4. Millorar el clima laboral.
 - 4.4.1. Implantar 3 accions que afavorisquen la motivació dels treballadors.
 - 4.4.2. Realitzar una enquesta de clima laboral.
- 5.1. Analitzar i definir les necessitats de comunicació interna i externa de l'organització.
 - 5.1.1. Realitzar una enquesta sobre necessitats de comunicació.
 - 5.2.2. Definir en un 50% les necessitats de comunicació interna/externa i les ferramentes necessàries per a la seua implantació.
- 6.1. Reduir en un 5% la sinistralitat laboral respecte a l'exercici anterior.