

VALENCIANA DE APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO DE RESIDUOS, S.A.

MEMORIA DE ACTUACIONES

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.- Estudiar e implantar medidas para el ahorro de los gastos generales y de funcionamiento de la organización.
- 2.- Captación de nuevos clientes, a través de la diversificación de la cartera de servicios.
- 3.- Incremento del volumen de negocio encomendado por la Generalitat Valenciana.
- 4.- Dinamizador de búsqueda de proyectos de Fondos Europeos.

OBJETIVO Y ACCIONES A DESARROLLAR DURANTE EL 2015

- 1.1.- Reducir los costes de los gastos generales (respecto a los imputados en el ejercicio 2014).
 - 1.1.1.- Unificar necesidades conjuntas en diversos Departamentos para mejorar ofertas y reducir costes y tiempos en trabajos administrativos.
 - 1.1.2.- Agrupar al personal para reducir las instalaciones de VAERSA y con ello los gastos de mantenimiento.
 - 1.1.3.- Agrupar los suministros en contratos unificados con el fin de mejorar el servicio y los costes.
 - 1.1.4.- Adaptación a la Plataforma de Licitación Electrónica de la Generalitat para el suministro de materiales o servicios comunes.
- 2.1.- Aumentar los ingresos originados por nuevos clientes en un 0,5% (respecto a la facturación total).
 - 2.1.1.- Identificar nuevos clientes potenciales.
 - 2.1.2.- Preparar material corporativo para presentación de la empresa a los nuevos clientes.
 - 2.1.3.- Presentación de ofertas específicas para cada cliente.
 - 2.1.4.- Seguimiento de la evolución de la cartera de clientes y proyectos iniciados.
- 3.1.- Aumentar los ingresos originados por nuevas actuaciones con la G.V. en un 0,5% (respecto a la facturación total).
 - 3.1.1.- Identificar actividades estratégicas de la empresa en donde podemos aportar mejoras en la gestión a la Generalitat.
 - 3.1.2.- Agrupar encomiendas y servicios por tipo de actividad para presentar propuestas integradas para la gestión de todo el programa. Ejemplo, Parques Naturales.
- 4.1.- Obtener la adjudicación de la G.V. para actuar como catalizadores de proyectos de Fondos Europeos (FEDER, FSE, FEADER, Fondos de cohesión, etc.).
 - 4.1.1.- Establecer los mecanismos necesarios para la adjudicación de un encargo para la realización del servicio.